A.3 Fragebogen Status-Check

A.3.1 Bereichsspezifisches Infrastrukturmanagement

Ist das Inventar vollständig?

Fragen zum Kernelement 1: Inventar

Sind die öffentlichen Netzinfrastrukturen vollständig erfasst?

Die öffentlichen Bauwerke (z.B. Leitungen, Sonderbauwerke, Wasserfassungen, Strassen) sind in einem Inventar (Kataster) erfasst. Das Inventar wird mindestens jährlich nachgeführt.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Ist der Wert der Netzinfrastrukturen bekannt?

Auf Grund von Berechnungen, Schätzungen oder historischen Anschaffungskosten sind die Wiederbeschaffungswerte der Netzinfrastrukturen bekannt und werden in einer Anlagenbuchhaltung nach Vorgabe von HRM2 geführt.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 1: _____ × _____ = _____

Gibt es Teil-Strategien für einzelne Infrastrukturbereiche?

Fragen zum Kernelement 4: Teil-Strategie

Sind Teil-Strategien für den Betrieb, die Erhaltung und die Erweiterung der Netzinfrastrukturen formuliert?

Es sind strategische Ziele vorhanden, welche die Entwicklung der Netzinfrastrukturen lenken. Ebenso werden Massnahmen aufgezeigt, wie die strategischen Ziele erreicht werden sollen.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Sind die strategischen Ziele und Vorgehensweisen durch einen politischen Entscheid legitimiert?
Die strategischen Ziele und die definierten Vorgehensweisen sind vom zuständigen politischen Organ (Stufe Gemeinderat, Verbandsvorstand oder Verwaltungsrat) mit einem Beschluss bewilligt worden.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 4: ____ × ____ = _____

Findet eine Steuerung über Kosten- und Leistungsvorgaben statt?

Fragen zum Kernelement 5: Kosten- und Leistungsziele

Sind Kosten- und Leistungsvorgaben definiert worden?
Es sind mess- und überprüfbare Zielvorgaben für die einzelnen Infrastrukturen vorhanden, welche den angestrebten Leistungsstandard und die damit verbundenen Kosten festlegen (z.B. zum angestrebten Zustand der Netzinfrastrukturen).

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Findet eine wirksame Kontrolle der Zielerreichung statt (operatives Controlling)?
Es ist festgelegt, welche Kenngrössen verwendet werden, um die Leistungsziele zu messen, in welchem Rhythmus die Überprüfung stattfindet und wer für die Umsetzung der Überprüfung verantwortlich ist.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 5: ____ × ____ = _____

Fragen zum Kernelement 6: Leistungs- und Zustandsbeurteilung

Ist der bauliche Zustand und die Leistungsfähigkeit der Netzinfrastrukturen bekannt?

Wird der bauliche Zustand periodisch ermittelt und beurteilt?

Die Ermittlung der baulichen Zustände erfolgt je nach Infrastrukturbereich nach unterschiedlichen Methoden:
- Wasserversorgung: Zustand des Leitungsnetzes mit Hilfe des Erstellungsjahres und der Baumaterialien einschätzen, Zustände der Bauwerke durch visuelle Zustandserfassung beurteilen
- Abwasserversorgung: Zustandserfassung und -beurteilung nach VSA-Richtlinien
- Strassen: Zustandserfassung und -beurteilung nach VSS-Normen

Zustandsspiegel, Altersverteilungen und mittlere Zustandsindices werden verwendet, um den baulichen Zustand der Netzinfrastrukturen transparent zu machen.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Wird neben der baulichen Beurteilung auch die Leistungsfähigkeit der Infrastruktur erhoben?

Neben dem baulichen Zustand wird auch die Leistungsfähigkeit der Infrastrukturen beurteilt (Verkehrskapazitäten, hydraulische Abflusskapazitäten, vorhandene Leistungsreserven, maximale Trinkwasserabgabe etc.).

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 6:		×		=	

Fragen zum Kernelement 7: Massnahmenplanung

Wird eine Massnahmenplanung durchgeführt?

Gibt es eine mittelfristige Massnahmenplanung auf Objektebene?

Eine Massnahmenplanung definiert, welche Erweiterungs- und Erhaltungsprojekte in den nächsten 5 – 10 Jahren umgesetzt werden sollen.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Wird die Massnahmenplanung aktiv umgesetzt und nachgeführt?
Die Massnahmenplanung besteht nicht nur auf Papier, sie wird aktiv verwendet, de Massnahmen werden budgetiert und umgesetzt. Für die Umsetzung besteht eine laufende Kontrolle.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 7: ____ × ____ = _____

Besteht eine langfristige Finanz- und Gebührenplanung?
Sind die zukünftig anfallenden Ausgaben für Betrieb, Erweiterung und Werterhalt bekannt? Werden bei gebührenfinanzierten Bereichen den Ausgaben die Gebühreneinahmen gegenüber gestellt und die Entwicklung der Spezialfinanzierung vorhergesagt?
Die Finanz- und Gebührenplanung basiert auf dem Anlagenwert, dem Lebenszyklus und der Baugeschichte und wird konkretisiert durch bereits bekannte, werterhaltende oder neue Investitionen. Sie zeigt die Entwicklung langfristig, d.h. über 15 – 25 Jahre auf.

Fragen zum Kernelement 8: Finanz- und Gebührenplanung

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Existiert ein finanzielles Führungssystem mit definierten Zielvorgaben?
Mit Hilfe von finanziellen Kennzahlen (z.B. jährlicher Wertverlust, Eigenfinanzierungsgrad, Selbstfinanzierungsgrad, Investitionsquote) wird die finanzielle Situation überwacht und gesteuert.

	Ja	Nein	Teilweise
Wasserversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Abwasserentsorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Strassen / Wege	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Weitere (z.B. Strom- und Gasversorgung	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 8: ____ × ____ = _____

A.3.2 Bereichsübergreifendes Infrastrukturmanagement

Fragen zum Kernelement 3: Gesamtstrategie

Gibt es eine Gesamtstrategie für das Infrastrukturmanagement?

Eine Gesamtstrategie legt Grundsätze fest, die für alle Bereiche Gültigkeit haben. Die Gesamtstrategie kann sich z.B. auf die Finanzierung, Personal, Dienstleistungen für Dritte, Leistungsstandards, angestrebter Anlagenzustand o.ä. beziehen.

	Ja	Nein	Teilweise
Es sind generelle Ziele definiert	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Die Vorgehensweisen für die Erreichung der Ziele sind definiert	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Die Gesamtstrategie ist politisch legitimiert	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 3: ____ × ____ = _____

Fragen zum Kernelement 9: Massnahmenkoordination

Gibt es eine funktionierende Massnahmenkoordination?

Die Verantwortlichkeiten und die Abläufe für die Koordination sind geregelt. Sie findet aktiv statt.

	Ja	Nein	Teilweise
Die Verantwortlichkeiten für die Koordination sind geregelt	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Es bestehen definierte Abläufe	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Die Massnahmenkoordination findet jährlich im Rahmen der Budgetierung statt	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 9: ____ × ____ = _____

Fragen zum Kernelement 13: Polit.-strategisches Controlling

Sind Kenngrössen für das politisch-strategische Controlling definiert?

Das politisch-strategische Controlling zielt auf die Überprüfung der Gesamt- und Teilstrategien. Es soll einen Überblick geben über den Zustand, die erreichten Leistungen und die Kosten sowie einen Quervergleich zwischen den einzelnen Bereichen ermöglichen.

	Ja	Nein	Teilweise
Kenngrössen zu Zustand, Leistungen, Kosten und Finanzierung sind vorhanden	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Die Kenngrössen werden jährlich erhoben	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)
Die Darstellung erfolgt im Rahmen eines Führungscockpits (z.B. Führungscockpit für Gemeinden)	☐ (2)	☐ (0)	☐ (1)

Punktzahl KE 13: ____ × ____ = _____

A.4 Auswertung Status-Check

Die Auswertung kann, muss aber nicht quantitativ erfolgen. Eine quantitative Auswertung eignet sich, um die Resultate zusammenzufassen und grafisch darzustellen. Sie kann in drei Teile gegliedert werden. Die Tabelle auf der nachfolgenden Seite bietet eine einfache Interpretationshilfe.

Auswertung nach Kernelementen

– Punkte pro Frage zusammenzählen und je nach Anzahl bewerteter Werke mit dem entsprechenden Faktor multiplizieren:

Punktzahl 3:	Summe Punkte	×	1 bewertetes Werk → x 4 (!) 2 bewertete Werke → x 2 (!) 3 bewertete Werke → x 4/3 (!) 4 bewertete Werke → Kein Faktor (!)	=	**Erreichte Punkte**

Erzielte Punkte	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**	**9**	**10**	**11**	**12**	**13**	**14**	**15**	**16**	**Punkte**
Erfüllungsgrad (%)	0					25				50				75			100	
KE 1: Inventar																		
KE 4: Teil-Strategie																		
KE 5: Kosten- und Leistungsziele																		
KE 6: Zustands- und Leistungsbeurteilung																		
KE 7: Massnahmenplanung																		
KE 8: Finanz- und Gebührenplanung																		

Auswertung nach Infrastruktur

– Punkte pro Werk zusammenzählen, in der letzten Spalte eintragen, Balken einzeichnen und Erfüllungsgrad ablesen.

Erzielte Punkte	**0**	**2**	**4**	**6**	**8**	**10**	**12**	**14**	**16**	**18**	**20**	**22**	**24**	**Punkte**
Erfüllungsgrad (%)	0			25			50			75			100	
Wasserversorgung														
Abwasserentsorgung														
Strassen / Wege														
Weitere														

Auswertung bereichsübergreifende Kernelemente

– Punkte pro Frage zusammenzählen, in der letzten Spalte eintragen, Balken einzeichnen und Erfüllungsgrad ablesen.

Erzielte Punkte	**0**	**1**	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**Punkte**
Erfüllungsgrad (%)	0			50			100	
KE 3: Gesamtstrategie								
KE 9: Massnahmekoordination								
KE 13: Politisch-strategisches Controlling								

Interpretationshilfe

	Auswertung bereichsspezifische KE	Auswertung bereichsübergreifende KE
Dringender Handlungsbedarf	Das betreffende Kernelement fehlt weitgehend. Grundlegende Anforderungen des Infrastrukturmanagements sind nicht umgesetzt.	Das betreffende Kernelement fehlt weitgehend. Es findet keine einheitliche strategische Steuerung, Koordination und Kontrolle statt.
Handlungsbedarf	Das betreffende Kernelement wird ungenügend umgesetzt. Grundlegende Anforderungen des Infrastrukturmanagements werden nur teilweise umgesetzt.	Es gibt Ansätze für eine bereichsübergreifende Steuerung und Kontrolle. Die fehlenden und unvollständig vorhandenen Schritte sollten ergänzt und ausgebaut werden
Optimierungsbedarf	Das betreffende Kernelement ist vorhanden wird aber nicht in allen Infrastrukturbereichen vollständig umgesetzt. Es ist noch ein Optimierungspotential vorhanden.	Eine bereichsübergreifende Steuerung und Kontrolle wird umgesetzt, jedoch noch unvollständig. Es ist weiteres Optimierungspotential vorhanden.
Kontinuierliche Verbesserung	Grundlegende und weitergehende Anforderungen des Infrastrukturmanagements werden umgesetzt. Der Stand ist zu halten und im Sinne einer kontinuierlichen Verbesserung weiter zu Entwickeln.	Eine bereichsübergreifende Steuerung und Kontrolle wird auf hohem Niveau umgesetzt. Der Stand ist zu halten und im Sinne einer kontinuierlichen Verbesserung weiterzuentwickeln.